

---

# 事業報告書

*ANNUAL REPORT*

平成26年度 '14. 4~'15. 3

---

一般社団法人 中部産業連盟

# 事業報告

(平成26年4月1日～平成27年3月31日)

## はじめに

中部産業連盟は、創立以来66年が経過した。最近では、国の成長戦略と企業の変革努力により、経済の好循環が一部の大企業で見え始めている中、当連盟も組織体制の変更を行い、マネジメント専門団体としていま一度原点に立ち返って、会員企業をはじめ産業界や個別企業の発展に貢献することを再確認して、企業の課題解決や人材育成など各種マネジメント事業を推進した。

平成26年度事業としては、生産革新、企業活性化、経営計画策定、人事制度、グローバル化対応、事業再生支援、VMによる経営革新などに幅広く対応した国内・国際コンサルティング事業、ISO、Pマーク審査などの国際標準化事業やTPS研究会、中小企業診断士登録養成課程、階層別研修、開発設計・生産・営業・ビジネススキル研修、VDA研修など公開研修事業も積極的に展開。また、本年度にスタートした人材サービス支援事業として、人材紹介や人材確保・定着支援事業なども行った。

この他、会員事業として、年10回会員懇話会を開催、相互交流の場である会員交流会の実施、機関誌月刊プログレスの発刊などを通して情報発信・交流活動を進めた。

# 平成26年度 事業活動実績ならびに業務報告

## 目 次

### I. 分野別事業活動

1. コンサルティング事業	1
2. セミナー事業（企業内）	7
3. セミナー事業（公開）	10
4. 国際協力事業	24
5. 受託事務局事業	25

### II. 業務報告

1. 会 勢	28
2. 会 議	28
3. 庶 務	30
4. 協力活動	31
5. 役・職員の対外的協力活動	31
6. 会員支援	32

# I. 分野別事業活動

中産連では、次の5事業を実施、各事業については事業部別に報告。

1. コンサルティング事業
2. セミナー事業（企業内）
3. セミナー事業（公開）
4. 国際協力事業
5. 受託事務局事業

## 1. コンサルティング事業（971件）

### (1) コンサルティング事業部

#### 1) 国内・生産

生産革新・改善、品質・生産管理等に関するコンサルティングを、幅広く製造業を対象に実施。関連して、経営基盤強化や体質改善のコンサルティングも実施。

##### ①「目で見える基準書」を活用した生産現場改善支援

トヨタ生産方式をベースに開発した「目で見える基準書」を活用したコンサルティングを実施。5S活動の推進、品質のつくり込み、工数低減、在庫削減など自動車部品メーカーを中心にトヨタ生産方式の導入から定着までを支援。

##### ②企業活性化コンサルティング

金融機関、支援機関と連携し、多業種の製造業に対して診断を行い、企業のニーズにもとづいたコンサルティングを実施。

テーマは、企業活性化、原価低減、QCサークル活動支援、不良低減、生産性向上、人材育成などである。

#### 2) 国内（人事）・総合

企業戦略の策定、経営計画策定、人事諸制度づくり・改定に関するコンサルティングに幅広く、総合的に対応。

「グローバル」展開をすすめる中堅企業の人事制度づくり、また既存の国内賃金制度の見直し等、適切な人事諸制度構築を支援。

企業の経営戦略に関するテーマとして経営環境の変化にともなう、企業戦略とくに販売革新やCSRに関する支援を海外展開も併せ行った。

#### 3) 事業再生・ものづくり企業支援補助

銀行、投資ファンド等の金融関係機関と連携してコンサルティングを実施し、同時にビジネスマッチングにも対応。

「ものづくり・商業・サービス中小企業・小規模事業者支援補助金」申請関連のコンサルティングを昨年度から継続実施。

4) 長野コンサルティングセンター

経営基盤強化と品質改善をテーマとしてコンサルティング活動を展開。

5) 企画営業グループ

銀行系研究所や地方銀行からの依頼を受け、経営および生産現場の改善コンサルティングを受託。

- ・ サプライチェーン最適化に伴う国内倉庫見直しと拡張計画
- ・ 環境／品質マネジメントシステム運用支援
- ・ 安全・快適・健全職場づくり（メンタル対策）活動支援

(2) ISO指導部

1) ISO9001/14001/27001規格等に適合した品質マネジメントシステム／環境マネジメントシステム／情報セキュリティマネジメントシステム構築／運用／維持改善支援コンサルティングを実施。

2) ISO審査機関の審査員として、ISO9001/14001/27001規格への適合審査を実施。

3) プライバシーマーク審査機関の審査員として、プライバシーマーク付与認定審査を実施。

(3) マネジメント貢献部

- ・ 生産性向上コンサルティング

(4) 人材サービス部

全国中小企業団体中央会より、「平成26年度 地域中小企業の人材確保・定着支援事業（ものづくり中小企業におけるシニア人材等活用促進事業）自動車部品産業・素形材産業」を平成26年9月末に受注し、幅広くシニア人材等の活用優良事例を集め、事例集を作成し、調査結果を発信。また、加えて中産連コンサルタントは、日本の36県を訪れ、優良事例や新たな事例を収集。経済産業省、製造産業局自動車課から直接指導を受け、全国の関連業界におけるOB・シニア人材の活用を調査し、事業報告・広報活動を北海道から九州の8カ所で行った。

(5) Pマーク審査部

1) (一財)日本情報経済社会推進協会（以下、JIPDEC）の認定を受けたプライバシーマーク審査指定機関（指定機関コード19）として、中部地区（愛知、岐阜、三重、石川、富山）の事業所を中心にプライバシーマーク登録認証及び2年毎の更新認証のための審査認証業務を実施。

2) プライバシーマーク審査指定機関として、プライバシーマーク主任審査員（11名）、審査員（15名）、審査員補（1名）、合計27名の人員をJIPDECに登録。

3) 平成26年度の申請件数414件

登録審査57件、更新審査353件、吸収・合併審査4件

(6) マネジメント研修事業部

コンサルティングの企画・受注

- ・ 生産現場改善
- ・ モノづくりリーダー育成支援
- ・ 設計技術者育成支援
- ・ 品質業務改善
- ・ 設計品質向上

- ・ 人事制度構築
- ・ 経営計画策定支援
- ・ コーチング
- ・ 情報セキュリティ支援
- ・ 中国プロジェクト

中産連北京事務所による、中国日系企業及び中国民营企业に対する経営管理革新支援、人材育成支援、情報サービス活動

(7) マネジメント開発事業部

1) JMSおよびトヨタ生産方式(TPS)を柱とした企業変革コンサルティング

- ・ 産業機械メーカー 製造体質強化活動
- ・ 重機械メーカー 生産革新
- ・ ベアリングメーカー 業務品質向上活動
- 国内、海外における生産革新活動支援
- ・ 食品メーカー 設備生産性向上活動
- ・ 電力設備機器メーカー 改善支援
- ・ 電気機器メーカー J I Tをベースにした生産革新
- ・ 試験機メーカー 生産革新
- ・ 建機メーカー 生産革新
- ・ 熱処理メーカー スピード&効率化革新
- ・ 食品メーカー 業務改善プロジェクト
- ・ 鉄製品加工メーカー 改善塾
- ・ 自動車部品メーカー 客先の後補充生産体制に追随する生産革新
- ・ 自動車部品メーカー コスト改善
- ・ 自動車部品メーカー 生産・物流一気通貫革新
- ・ 食品メーカー 工場改善活動支援
- ・ 冷凍食品メーカー 工場改善
- ・ 電子部品メーカー 生産革新
- ・ 輸送用機器メーカー 設計部・原価企画部(コンサルティング)
- ・ 材料メーカー モノづくり革新
- ・ 工作機械メーカー 生産改善活動
- ・ 食品メーカー 生産革新
- ・ 食品原料メーカー 営業(コンサルティング)
- ・ ベアリングメーカー 生産体制構築・生産性向上
- ・ 自動車部品メーカー フレキシブルライン構築 生産技術
- ・ 発動機メーカー 設計力強化「生活研究手法」習得
- ・ プレス加工メーカー 生産改善5S

## 2) カウンセリング

電話相談窓口年間契約

- ・ハラスメント専用電話窓口
- ・従業員の心の電話相談窓口
- ・従業員と家族の心の電話相談窓口

## (8) 東京本部

### 1) 「経営」「人材」「職場」の3つの視点からのコンサルティング

VM (Visual Management=見える経営) による改革 (経営革新、収益性改善、経営戦略ブラッシュアップ、目標管理制度改革等)、VM-FMS (Visual Management-Flexible Manufacturing System=見えるフレキシブル生産システム) 確立による生産革新、5S活動の推進、在庫削減とリードタイム短縮の推進、管理・間接部門のOVMS (Office Visual Management System=5S・ファイリング・VM) の推進、人事制度の革新と組織の活性化、賃金制度・退職金制度・業績評価制度の改革、企業内教育体系の構築・整備、自律度診断及び自律型社員を育てる研修体系作成支援、職場力開発支援、中小企業の事業再生、食品衛生管理、マーケティング戦略の策定・展開、ISO (9001、14001、27001、22000等) 認証取得支援などのコンサルティングを実施。

### 2) 業務協力によるコンサルティング

- ①(株)日本商工経済研究所、静銀経営コンサルティング(株)、(株)ちばぎん総合研究所、日本総合研究所(株)、SMB Cコンサルティング(株)、みずほ総合研究所(株)と業務協力し、民間企業に対するコンサルティングを受託し、共同でコンサルティングを実施。
- ②公的機関から依頼を受け、地域の中小企業に対するコンサルティング活動、研修事業を実施し、地域の中小企業の人材育成と企業の発展に協力。

## [研究開発事業活動]

### 1) 職員の発表論文と受賞状況

第66回全国能率大会

優秀論文発表大会 平成27年1月8日 (於:東京都)

発表論文

- ・企業間をつなぐサプライチェーンVMの研究  
～協力企業とのWin-Win体制の構築～
- ・中小企業のための環境コンプライアンス支援サービス事例

コンサルタント 今泉 宏之

コンサルタント 熊澤 晶子

### 2) 平成26年度 (公社)全日本能率連盟 顕彰者

顕彰牌 柘植 吉則

表彰牌 江口 あゆみ、永見 保幸

### 3) 他機関が企画した海外への調査・視察団に当連盟職員が参加

- ・国際公認経営コンサルティング協議会主催

「2014年ICMC Iカンファレンス・ツアー」(韓国・ソウル) 1名

(平成26年9月21日～9月24日)

4) 危機管理システム研究会 第14回年次大会

「食品業界におけるリスクマネジメント」

山崎 康夫 (平成26年6月)

5) 専門書、専門誌などの活動

- ・「しくみづくり・ひとづくり」中部経済新聞社

福山 穰 (平成26年4月～平成27年3月・毎月第1木曜日)

- ・「オピニオン ナビゲーター」中部経済新聞社

中島 俊宏 (平成26年4月～平成27年3月・毎月第2木曜日)

- ・「企業経営マネジメント しくみづくり・ひとづくり」中部経済新聞社

梶川 達也 (平成26年4月～平成27年3月)

- ・「工場管理」日刊工業新聞社

“見える経営” VM手法によるマネジメントイノベーションの進め方

五十嵐 瞭・小坂 信之・山崎 康夫・小林 啓子 (平成26年6月号)

- ・「VDA規格 製品及びプロセスFMEA、新規部品の成熟度保証」(邦訳) (一社)中部産業連盟

畑澤 馨 (平成26年6・8月)

- ・「環境規制・基準チェックの手引」新日本法規出版

梶川 達也 (平成26年9月)

- ・「文明とマネジメント」ドラッカー学会年報Vol.11

“ドラッカーとミンツバーグの「マネジメント」観、マネジャーの役割”

福山 穰 (平成26年11月)

- ・「環境マネジメントモデル規程・文例集」新日本法規出版

梶川 達也・寺島 毅 (平成27年1月)

6) 中産連マネジメント大会

所属コンサルタントが、日頃の活動を通じたマネジメント手法やポイントを名古屋・東京で紹介。

①第27回マネジメント大会 (名古屋)

開催日：平成26年11月18日

会場：メルパルクNAGOYA

大会テーマ：2030年をめざして、なにを準備するべきか

参加人数：パネルディスカッション510名

第1部134名 第2部62名 第3部191名 第4部21名

「勝ち残り・生き残りへの秘策」

慶應義塾大学

教授 太田 聡一氏

政策研究大学院大学

教授 大野 泉氏

名古屋大学大学院

教授 山田 基成氏

ファシリテータ コンサルティング事業部長 福山 穰



・第1部（総合系）

「中小企業における国内勝ち残り策」

上席主任コンサルタント 石原 聖治

上席主任コンサルタント 中島 俊宏

・第2部（戦略系）

「中堅企業におけるグローバル展開」

主席コンサルタント 梶川 達也

上席主任コンサルタント 川口 恭則

主任コンサルタント 柘植 吉則

・第3部（人事系）

『「他律・他責社員」の問題と解決策～自律的な職場、人が育つ職場をつくる～』

コンサルタント 中村 連太

・第4部（ISO系）

「ドイツ自動車工業会（VDA）規格及び

TS 16949への対応による自動車部品メーカーの国際競争力の強化」

上席主任コンサルタント 水元 勝久

主任コンサルタント 畑澤 馨

②第21回東京マネジメント大会

開催日：平成26年10月24日

会場：アルカディア市ヶ谷

大会テーマ：～良質な管理・改革活動と教育の継続でマネジメント・イノベーションが実現！～

参加人数：115名（経営革新部会95名 人材マネジメント部会20名）

・経営革新部会

「マネジメント・イノベーションの推進による『高次元のモノづくり企業』の実現」

上席主任コンサルタント 山崎 康夫

「経営課題解決へ向けたマネジメント・イノベーションの具体的な進め方と事例」

・PART1 全社全部門で収益向上を実現する「見える収益管理」

主任コンサルタント 丸田 大祐

・PART2 高次元の製品品質を実現する「見える品質管理」

主任コンサルタント 佐藤 直樹

「【(株)埼玉富士】『Change! Challenge!!』VMプレミアム本賞から更なる挑戦!!

～『驚き』と『おもてなし』で感動を与え、想像を絶するVM日本一企業へ向けて～」

(株)埼玉富士 代表取締役社長 堤 繁氏

FA事業部長（VM事務局長） 児玉 勝利氏

総務部総務課VM推進室 内藤沙耶佳氏

・人材マネジメント部会

「65歳雇用延長時代の人材活用に向けてのイノベーション」

「～オーナー企業のための事業承継～後継者適正診断プログラム『S-CAP』」

「組織風土のイノベーション～『行動評価を活かす文化の創造』を体験しよう！～」

主任コンサルタント 梶屋 宣之はじめ所属コンサルタント

## 2. セミナー事業（企業内）（390件）

### (1) コンサルティング事業部

#### 1) 国内・生産

全国各地の企業や諸団体の依頼に基づき、次の研修を実施。

- ・ 5S・目で見える管理研修
- ・ 生産性向上・I E研修
- ・ 業務改善研修
- ・ I S O 9001・T S 16949関連研修

#### 2) 国内・総合

- ①管理職から中堅・新入社員までの全社的な階層別研修に代表される長期の研修  
(各種の公的団体も含む)

この中には、後継者育成教育という形態のものが複数あるのも特徴的である。

- ②方針・目標管理の導入や評価者訓練、昇格・昇進者教育などの人事関連の研修  
新しい人事制度導入に伴う、評価者訓練など。

- ③各種の階層別あるいは機能別研修

民間企業および公的団体からの依頼で、管理職を対象とする女性活用セミナーおよび女性リーダー研修を実施。

また、国内にある海外資本企業からの要請で、グローバル企業の全世界の事業トップ約30名に対し、日本的経営を学ぶ研修を半日で実施。

- ④各種ビジネススキルに関する研修

プロジェクトマネジメント、ビジネスマナー、仕事の教え方、ビジネス実務、創造性開発実践研修等を実施。

#### 3) 長野コンサルティングセンター

関係する団体が主催する公開セミナーに講師派遣の形態で実施。

- ・ 人為ミス対策の進め方と成功ポイント
- ・ 人為ミスの未然防止アプローチ
- ・ 60の他社事例に学ぶ人為ミス対策
- ・ 技術者の対話上達術
- ・ 現場力強化のための人為ミス未然防止セミナー

#### 4) 企画営業グループ・ソリーション

経営課題の発見および「目利き向上」関連の研修を実施。

- ・ 若手のためのメンタルヘルス研修
- ・ ものづくりリーダー研修

- ・モノと情報の流れ図勉強会
  - ・自己啓発研修
- (2) ISO指導部
- ISO普及研修部等で企画した品質マネジメントシステム／環境マネジメントシステム／情報セキュリティマネジメントシステム構築／運用／維持改善に関するセミナー講師を担当。
- (3) マネジメント貢献部
- ①個別企業への企業内研修の開催
- ・階層別研修会
- ②大学への講師派遣
- ・個別大学及び大学院への講師派遣
  - ・個別大学へのキャリアアップ支援指導
- (4) マネジメント研修事業部
- 企業内研修の企画・受注
- ・階層別基本研修（経営幹部、管理者、TWI、新入社員研修等）
  - ・リーダーシップ
  - ・仕事の教え方、OJTインストラクター養成
  - ・人事考課者訓練
  - ・経営ビジョン計画策定
  - ・ビジネス法務
  - ・労務管理
  - ・労働安全
  - ・決算書
  - ・ビジネスマナー
  - ・コーチング、コミュニケーション能力
  - ・インバスケッ、アセスメント
  - ・ロジカルシンキング
  - ・問題解決
  - ・段取り上手の仕事術
  - ・プレゼンテーション力
  - ・ファシリテーション
  - ・メンタルヘルス、ラインケア、ハラスメント
  - ・チームビルディング
  - ・3シップ（リーダーシップ、メンバーシップ、フォロワーシップ）を磨く野外研修
  - ・営業コミュニケーション力
  - ・営業スキルアップ
  - ・組織営業力向上
  - ・カスタマーリサーチ

- ・業務効率化・改善
  - ・品質管理、品質保証・QCサークル
  - ・5S実践
  - ・図面の読み方・描き方
  - ・設計FMEA
  - ・なぜなぜ分析の進め方
  - ・女性活性化推進
  - ・社内風土改善
  - ・決め事を守らせるには
  - ・商品企画力
  - ・設備保全の進め方
- (5) ISO普及・研修部
- 各種 規格の解説研修、内部監査員養成研修 他
- ・ISO9001/T S 16949/VDA
  - ・ISO14001
  - ・ISO27001
  - ・OHSAS 18001
  - ・JIS Q 9100
  - ・その他（統合監査支援 他）
- (6) マネジメント開発事業部
- ・管理能力向上プログラム
  - ・協力会社向け管理能力向上プログラム
  - ・新入社員研修（PDCAとチームワーク力向上）
  - ・標準作業の改善研修
  - ・TPS研修
  - ・社内講演会
  - ・ジャストインタイム体感演習
  - ・中堅社員研修
  - ・工場中堅技術者研修
  - ・モノと情報と時間の流れ図
  - ・JIT、物流研修
  - ・グローバル研修
  - ・コミュニケーション研修
  - ・若手中堅社員研修
  - ・メンタルヘルス・パワーハラスメント研修
  - ・VE基礎研修
  - ・海外出向者・支援者事前研修

- ・ A-K O M I K 研修
- ・ 話し方・教え方研修
- ・ モノづくり中核人材教育プログラム（部課長編）
- ・ モノづくり中核人材教育プログラム（係長編）
- ・ I E 基礎研修
- ・ 職群転換者フォロー研修
- ・ 若手女性社員キャリアアップ研修

(7) 東京本部

C A P（中産連アセスメントプログラム）による経営者・管理者・監督者の階層別企業内教育研修、G-C A P（海外適性予測診断検査）、アクションラーニング研修、人事考課者訓練、昇格者研修、リーダー研修、新入社員研修、自律型社員育成研修、職場リーダー育成研修、自律的な職場づくり研修、自律を高める部下マネジメント研修、及び5S・ファイリング、V M（見える経営、目で見える管理、見える目標管理、収益V M、戦略V M、組織横断V M等）、在庫削減、品質管理、物流改善、食品衛生管理、I S O 9001と14001の内部監査員養成などをテーマとした企業内研修を実施。

3. セミナー事業（公開）（546件）

(1) コンサルティング事業部

1) 国際

セ ミ ナ ー 名	期 間	研修日数
2014年「日英対訳で学ぶマネジメント」	平成26年4月22日～11月19日	5
海外工場で成功する「ものづくり」と「改善」 「指導」	9月11日 平成27年 1月22日	2
海外現地法人で活かす「異文化理解」と「円滑なコミュニケーション」	平成26年 6月12日 10月 9日 平成27年 2月26日	3
組織的に成功する英語学習－語学習得の具体的方法	平成26年11月13日 平成27年 3月12日	2
米国ノートルダム大学／中産連共同企画 第18回 「エグゼクティブ短期特別プログラム」	現地研修： 平成26年6月14日～7月5日 事前研修： 平成26年4月～6月	22 3
M B A の英語特別プログラム	4月5日～5月31日	8

## 2) 企画営業グループ

セミナー名	テーマ	開催日
管理能力向上プログラム	期待にこたえる部隊長をつくる	平成26年 4月16日 ～平成27年 3月18日 全12回
モノと情報と時間の流れ図の描き方と活かし方	モノづくりの流れから競争力の鍵を掴む	平成26年 5月30日 11月28日
「生産立ち上げ」改革セミナー	「生産立ち上げ」改革が国内ものづくりを勝ち抜くカギ	平成27年 2月24日

### (2) 「中小企業診断士登録養成課程」運営事務局

#### 「中小企業診断士登録養成課程」（受講生21名）

中小企業に対して経営診断を実施して、経営に関するアドバイスを与える中小企業診断士を養成するため、平成26年3月より平成27年3月まで同課程を開講し、21名が修了。

本年度も平成26年度同様、同課程を修了した中小企業診断士に対し、中小企業に対する国の支援事業の委嘱、国際研修協力研修事業の経営管理研修コースへの講師委嘱など、活躍の場を提供。同時に、コンサルティング事業部と人材サービス部の実施した調査事業に約10名程度の修了者が協力。

### (3) ISO指導部

1) ISO普及研修部等で企画した品質マネジメントシステム／環境マネジメントシステム／情報セキュリティマネジメントシステム構築／運用／維持改善に関するセミナー講師を担当。

2) ISO普及研修部等で企画したISO9001／14001規格改定に伴う説明会のセミナー講師を担当。

### (4) マネジメント貢献部

#### 1) 経営後継者養成アカデミー（略称：JEA）

平成26年4月～平成27年3月 約220日研修を行う。

本年度は、第47期生として3名の研修生を迎え実施。JEA修了生275名のうち100名以上が経営を引き継ぎ活躍。

#### 2) 経営後継者育成塾短期コース

・第5期 平成26年4月～平成26年10月 全25回実施

・第6期 平成26年10月～平成27年3月 全25回実施

内容：同族企業後継者で、すでに実務に就いている若手経営・管理者を対象に、経営の在り方や事業戦略、事業継承に関する知識を座学・企業訪問などを通じて短期間（半年）で学び、最終回の成果発表会にてコースで学んだことを発表。

#### 3) 第5期木曾駒塾（参加：30社）

中部産業界ゆかりの地にちなんで名づけられた「木曾駒塾」では、中部産業界から優れたリーダーを排出したいという経営者の方々の思いにより、未来の中部産業界を担う高い志を持ったリーダーを育成することを目的に、発起人の講義による思いの共有とディスカッションによる切磋琢磨を中心とした研修を実施。

##### ①発起人・講師（50音順）

岡田 邦彦氏（J.フロントリテイリング㈱元取締役会長）

小澤 正俊氏（大同特殊鋼㈱代表取締役会長）

川口 文夫氏（中部電力㈱相談役）

柴田 昌治氏（日本ガイシ㈱相談役）

須田 寛氏（東海旅客鉄道㈱相談役）

多賀潤一郎氏（イビデン㈱最高顧問）

内藤 進氏（リンナイ㈱代表取締役会長）

安井 義博氏（ブラザー工業㈱相談役）

渡辺 捷昭氏（トヨタ自動車㈱相談役）

竹内 弘之（（一社）中部産業連盟参与）

## ②コーディネーター

青井 倫一氏（明治大学大学院グローバルビジネス研究科教授、  
慶應ビジネススクール名誉教授（元校長））

## ③カリキュラム

第1講から第6講まで全6回の講義とグループ討議、質疑応答などの議論交流を通して切磋琢磨するとともに、異業種交流を図る。

テ ー マ	講 師	開催日	開催場所
第1講 「鉄道経営論」	東海旅客鉄道㈱ 相談役 須田 寛氏	平成26年 8月22日	ローズコートホテル
第2講 「価値創造へのあくなき挑戦」	ブラザー工業㈱ 相談役 安井 義博氏	10月9日	木曽駒高原ホテル
第3講 「変化の時代を生き抜く経営－競争と共創－」	J. フロントリテイリング㈱ 元取締役役会長 岡田 邦彦氏	10月10日	
第4講 「鈍感経営の勧め」	明治大学専門職大学院 グローバル・ビジネス研究科長・教授 青井 倫一氏		
第5講 「教養主義の復権」	中部電力㈱ 相談役 川口 文夫氏	12月5日	中産連ビル本館
第6講 「金融危機の深層と企業経営」	東海東京証券㈱ 代表取締役役会長CEO 石田 建昭氏	平成27年 1月23日	中産連ビル本館

## 4) 木曽駒塾OB会

木曽駒塾第1～4期生を対象に、特別講演会、フォローアップ勉強会等を開催し、よりレベルの高い研鑽を図るとともに、期を超えた交流懇親会を開催、より広い異業種交流と親睦の場を提供。

日 程 平成26年11月20日(木)

会 場 ホテル名古屋ガーデンパレス

スケジュール

講演会・質疑応答（15:30～17:30）

講 師：ブラザー工業㈱相談役 安井 義博氏

テーマ：「価値創造へのあくなき挑戦」

懇親会（17:45～19:30）

5) 技術経営研究会（MOT）〈5期〉（日本政策投資銀行と共催）

平成26年6月10日～平成27年1月27日 計10回実施

内容：技術経営にかかる戦略分析の「フレーム・道具」を用いて、受講者自身が自社分析（現況・課題の分析、5～10年後のあるべき姿（ビジョン）の構想、ビジョン達成のための技術戦略シナリオ設定）を行い、その結果を経営者（研修責任者）に報告。

6) 名古屋市海外販路開拓支援事業（一社）海外事業支援センター名古屋 委託事業

期間：平成26年5月13日～平成27年3月31日

内容：少子高齢化による国内需要が落ち込む中、中国を始めとした新興国市場は急激な拡大を見せている。このような状況下において、国内中小企業は海外へとビジネスチャンスを求める動きが加速している。しかしながら、海外取引が未経験な企業、又は新たな国との新規取引を進める企業にとっては実際の新規取引につなげることが難しいことが現状である。今般、名古屋市内の中小企業に対し、国内外において海外販路開拓を進めるに当たっての課題や指針についてのアドバイス、サポートを行うことで市内中小企業の新規海外取引へと繋げるべく本事業を実施。

7) 平成26年度地域中小企業の海外人材確保・定着支援事業

※全国中小企業団体中央会補助事業・共同受注

期間：平成26年4月16日～平成27年2月28日

内容：中部地域の中小企業と外国人留学生のマッチングを目的に実施。合同就職説明会、大学内企業説明会などを開催し、出会いの場所を設けると共に、希望する学生・企業に対してはマッチングサービスを提供。

また、企業への啓蒙や外国人雇用実務に資するセミナー・研修の提供と留学生を含む外国人社員への内定者研修・スキルアップ研修を提供することで、雇用された企業への定着を促進。

(5) Pマーク審査部

（一財）日本情報経済社会推進協会（JIPDEC）の認定を受けたプライバシーマーク審査研修機関（研修機関コード19）として、プライバシーマーク審査員研修・プライバシーマークフォローアップ研修等を実施。

- ・プライバシーマーク審査員研修（平成26年7月・27年3月）
- ・プライバシーマークフォローアップ研修（平成26年6月・27年1月）
- ・プライバシーマーク更新事業者様のためのセミナー（平成26年5月）※無料
- ・プライバシーマーク新規取得予定事業者様のためのセミナー（平成26年10月）※無料
- ・OJT研修（Pマーク審査員となるための資格要件であり、文書及び現地審査訓練を通じて審査遂行能力を育成。内訳は審査員から主任審査員への格上げ及び審査員補から審査員への格上げ訓練がある）、主任審査員への格上げ訓練4名、審査員への格上げ訓練6名を対象として実施。



(6) マネジメント研修事業部

研究会・海外洋上研修、公開研修等の企画実施

分野	プロジェクト数	社数	参加者数
公開研修事業	399	2,995	4,677
海外洋上研修事業	1	59	130
海外受け入れ研修	9	87	272
受託事業	1		

1) 公開研修事業

①研究会

モノづくり研究会（全7回）

ヤング・エグゼクティブ・フォーラム（全12回）

強い現場の人づくり研究会（全5回）

中部V E研究会（通年）

②フォーラム・大会

- ・第16回モノづくり応援フォーラム

開催日：平成26年5月12日(月) 会場：ダイテックサカエ

- ・第17回モノづくり応援フォーラム

開催日：平成27年3月17日(火) 会場：ダイテックサカエ

- ・第46回中部V E大会

開催日：平成26年11月21日(金)

会場：三菱電機(株)名古屋製作所 F Aコミュニケーションセンター

③階層別研修

取締役研修、部長研修、課長研修、係長研修、主任研修、製造幹部研修、製造管理者研修、製造監督者研修、製造現場中堅社員研修、T W I 監督者訓練、中堅若手社員研修、新入社員研修シリーズ、社会人ステップアップ研修、現場リーダー実践研修、現場管理力向上研修、ワンランク上の女性リーダーの仕事術、部下の扱い方・指示の出し方、新入社員教育（浜松）等

④生産部門研修

現場管理力向上研修、現場リーダーの時間活用術、現場リーダーの改善力向上、現場中堅社員の考える力育成、改善効果を高める3S実践活動、失敗しない多能工育成のための具体的手法、品質管理入門、ポカミス撲滅への体質改善と対策の進め方、なぜなぜ分析の進め方、1日でわかる生産管理のすべて、はじめて学ぶ生産管理の基本、実践的な品質管理、品質不良の再発防止、5S＋目で見える管理の進め方、全社的な品質保証活動の在り方、Q C 7つ道具の活用法から問題解決への導き方、Q C 的モノの見方・考え方と問題解決力、「創意くふう・改善」研修、総合生産管理の先進実務、生産計画と日程管理、製造現場の問題発見・着眼力向上、やさしい設備の日常点検・管理、I E手法による現場改善の進め方、コストダウン基礎研修、Q Aネットワーク作成の基礎、現場の見える化＋7つのムダ取り、ムダ取り改善力向上、よくわかる現場の電気・P C、機械要素機器「油圧・空気圧」の基本、検査業務改善の進め方、外注品質向上対策と協力工場の

育成、外観・目視検査の進め方、現場改善入門、レイアウト改善、製造現場の段取り改善、プレス加工のトラブル対策、簡易自動化の進め方、自工程完結品質造り込み強化方法、製造現場の作業改善、ポカミスの撲滅とポカヨケの仕組みづくり、工程内品質保証の進め方、設備の日常点検・管理の進め方、小集団活動の進め方、在庫管理の考え方、浜松・東京・熊谷 開催セミナー 等

#### ⑤原価管理・購買部門研修

原価のしくみと業務への活用法、購買部課長の実務研修、購買・外注担当者の基本と実務研修、単価交渉・値引き交渉、見積書の上手な活用法、個別受注品の原価のつかみ方とつくりこみ方法、「原価企画活動」の進め方、VEスペシャリスト（VES）養成講座、新・VEの基本実践セミナー 等

#### ⑥営業部門研修

営業マネージャーの役割と実務、第一線営業職実践研修、プロフェッショナル営業の折衝力・交渉力修得、技術営業担当に求められる知識と実務、営業鉄則と商談話術、セールストーク、営業アシスタント実践研修、営業力を鍛える実践ロールプレイング研修、組織営業の進め方、得意先の与信管理基礎研修、「提案型営業」実践のノウハウ、新規開拓営業法、受注を勝ち取る価格設定と原価見積の進め方、クレーム対応の技と実技研修 等

#### ⑦経理・財務・人事総務部門研修

決算書、簿記、労働トラブルの対応策、年末調整の基礎実務

#### ⑧物流部門研修

在庫コントロール、生産段階における物流改善の考え方と進め方

#### ⑨ヒューマンスキル・ビジネススキルアップ研修

秘書研修、接遇研修、プラス思考の修得とチャレンジ精神の育成、上司の質問力養成研修、ビジネスコミュニケーション術、意思決定力養成研修、部下の力を引き出す最新の実践コーチング、リーダーのためのコーチング、自ら考え行動する部下力（フォロワーシップ）の磨き方、決め事（ルール）を守らせるには、会議ファシリテーター養成研修、インバスケット・トレーニング研修、ロジカルシンキング、A3用紙・1枚で仕上げる企画書作成術、段取り上手の仕事術、プレゼンテーションの技術、契約書の基礎知識と実務、気配り上手の仕事術、「読解力×図解力」スキルアップ研修、ポジティブリーダー育成研修、リーダーシップ力を高める4つの方法、行動力向上研修、「攻めの人材活用」の進め方、職場モチベーションの創り方、経営者感覚を磨きマネジメント能力を高める研修、決断力・指導力・問題解決力向上、部下力の磨き方、信頼関係が構築できるほめ方・叱り方、部下が成長する効果的な叱り方、仕事のストレスの予防と対策、プロジェクトの運営と管理の進め方、段取り上手の仕事、プロフェッショナルマインド養成研修、仕事の質を高めるPDCA研修、若手・中堅社員の異業種交流研修会 等

#### ⑩技術・開発・設計部門研修

図面の見方・読み方、製図技能教室、プレス金型設計の基本、商品企画力・開発力の基本、はじめて学ぶ設計の心得と実務、設計段階での原価のつかみ方と原価低減、FMEA-FTAの実践、技術者のための文章力向上研修、技術者のコミュニケーション・プレゼン力を高める方策、設計のポカミス撲滅と検図、設計のムダ退治と低コスト化、構想設計力養成研修、幾何公差設計講座、

電気設備の故障対応と故障予防、樹脂成型の知識、設計管理者が知っておくべきマネジメント、DRBFMの効果的な進め方、ゴム材料の知識、金属材料の知識、樹脂材料の知識、材料・構造学の基礎、図面の見方・読み方（浜松）等

⑪貿易部門研修

貿易基礎実務

⑫食品製造部門研修

食品工場の現場力アップ、食品衛生指導法

2) 海外洋上研修事業

第30回中産連“創造の船”

実施期間：平成26年11月1日～11月8日（8日間）

訪問国：ベトナム、インドネシア、ミャンマー

3) 海外受け入れ研修

中国製造業企業管理技術訪日研修団

4) 受託事業

静岡県新成長産業戦略的育成事業「次世代自動車中核人材育成講座」

5) 未来展2015

開催期間：平成27年3月25日(水)～26日(木) 2日間

会場：名古屋市中小企業振興会館 吹上ホール

共催：(株)中日新聞社

内容：講演、企業展示、モノづくりワークショップの3つから構成

講演

3月25日

- ・無動力の歩行支援（名古屋工業大学）
- ・シミズが考える海洋未来都市構想（清水建設(株)）
- ・トヨタの描くモビリティの未来（トヨタ自動車(株)）
- ・快適省エネ空間を目指す環境ハーモニック材料（(独)産業技術総合研究所）

3月26日

- ・これからの我々の生活をささえる「未来のロボット技術」（名古屋大学）
- ・照明の歴史を塗り変えた「青色LED」～その開発ストーリー～（豊田合成(株)）

企業展示

企業や研究機関などによる展示

出展企業：トヨタ自動車(株)、豊田合成(株)、(株)コルグ、(株)タマディック、奥野工業(株) 他

モノづくりワークショップ

- ・モノづくりワークショップ「具現化ソン」
- ・子ども向けワークショップ「子どもロボット教室」 他

(7) ISO普及・研修部（2,030名）

1) 公開セミナー

① I S O 9001関連

- ・規格の解説
- ・内部監査員研修 \*フォーマル、レベルアップ、スキルアップ、プロセス型  
(名古屋、浜松、静岡、大阪、富山、金沢、福井、松本、岡山、福岡)
- ・T S 16949規格の解説/内部監査員コース
- ・V D A - Q M C 審査員/内部監査員/V D A 6. 3、V D A 6. 5、V D A 2コース
- ・V D A 6. 3規格概説セミナー
- ・V D A - Q M C 講演会
- ・品質方針-目標-プロセス展開実践プログラム
- ・文書スリム化実践プログラム
- ・計測器管理実務セミナー
- ・統計的手法実践セミナー
- ・ナイジェル・クロフト博士 I S O 9001 : 2015改定 D I S 解説セミナー
- ・2015年改定 I S O 9001 / I S O 14001改定最新情報 無料セミナー
- ・C P D 研修
- ・審査員養成コース (5日間コース : 1回 名古屋) 他

② I S O 14001関連

- ・規格の解説
- ・内部監査員研修 \*フォーマル・スキルアップ  
(名古屋、浜松、静岡、大阪、富山、金沢、岡山)
- ・環境目標の設定と管理
- ・環境関連法解説セミナー
- ・化学物質管理 基本的事項体系的理解セミナー
- ・C P D 研修
- ・審査員養成コース (5日間コース : 3回 名古屋) 他

③ O H S A S 18001 (労働安全衛生マネジメントシステム)

- ・規格の解説
- ・内部監査員研修
- ・リスクアセスメント研修

④ I S O 27001 (情報セキュリティマネジメントシステム)

- ・規格の解説
- ・内部監査員研修

⑤ プライバシーマーク (個人情報保護マネジメントシステム)

- ・内部監査員研修
- ・個人情報保護法理解セミナー

⑥ I S O 22000 (食品安全マネジメントシステム)

- ・規格の解説

⑦ I S O 39001 (道路交通安全マネジメントシステム)

- ・内部監査員研修

2) 出版事業

VDA (ドイツ自動車工業会) とライセンス契約を行い以下VDA規格和訳版の発行・販売。

- ・VDA 6.3 (プロセス監査)
- ・VDA 6.5 (製品監査)
- ・VDA 6 (品質監査の基本)
- ・VDA 1 (文書化及び記録保存)
- ・VDA 2 (サプライヤーのための品質保証)
- ・市場故障分析
- ・頑健な生産プロセス
- ・新規部品の成熟度保証
- ・製品及びプロセスのFMEA

公 開 研 修	延参加人数(名)
I S O 9001研修 (含 T S 16949)	997
VDA関連コース (審査員、監査員、6.3、6.5、2)	299
I S O 9001 (計)	1,296
I S O 14001研修	584
14001審査員コース (5日間)	33
I S O 14001 (計)	617
I S O 27001	24
Pマーク	35
I S O 27001・Pマーク (計)	59
O H S A S 18001研修	40
I S O 22000 (H A C C P) 研修	13
I S O 39001研修	5
総 合 計	2,030

## (8) マネジメント開発事業部

## 1) 実践型通年プログラム

セミナー名	テーマ	開催日	開催場所	講師	参加者数
実践！TPSに基づくフォアマン育成研修	監督者の5大任務を学び現場の管理能力の向上を図る	平成26年 4月23日 6月25日 8月27日 10月22日 12月5日 平成27年 2月25日	中産連ビル 研修室	(一社)中部産業連盟 委嘱コンサルタント 野末 眞克 吉尾 孝雄	16
ものづくり現場上位管理者養成講座	関連部門を巻き込んだ、部下が動きやすい「職場づくり」能力の醸成	平成26年 5月20日 7月15-16日 10月21日 12月16日 平成27年 2月17日	中産連ビル 研修室、 ホテル グランティア 小牧	(一社)中部産業連盟 委嘱コンサルタント 桑子 優	15

## 2) 実践型プログラム

セミナー名	テーマ	開催日	開催場所	講師	参加者数
JITボード演習 セミナー	全体最適によるジャスト・イン・タイム生産を体感を通して学ぶ	平成26年 4月17日 18日	中産連ビル 研修室	(一社)中部産業連盟 上席主任研究員 杉藤 里美	23
「標準作業と改善」実践 シミュレーション	模擬ラインでの標準3票を用いた改善とその着眼点について「実」体験、「即」実践！	7月10日 11日	中産連ビル 研修室	(一社)中部産業連盟 委嘱コンサルタント 野末 眞克	14
		12月1日 2日			15
		平成27年 3月5日 6日			13

## 3) その他セミナー

セミナー名	テーマ	開催日	開催場所	講師	参加者数
はじめてのメンタルヘルス・セルフケア	新入社員／若手社員のメンタル不全を予防する	平成26年 4月15日	中産連ビル 研修室	(一社)中部産業連盟 委嘱カウンセラー 早川眞三枝	9
開発手法セミナー	本気で取り組む Value Engineering 基礎セミナー	6月16日 17日 18日	アクトシティ 浜松	(一社)中部産業連盟 委嘱コンサルタント 佐藤 嘉彦	27
		10月14日 15日 16日			20
		平成27年 2月18日 19日 20日			22

セミナー名	テーマ	開催日	開催場所	講師	参加者数
職場マネジメントとヒューマンエラー対策	安全向上・ポカミス低減	平成26年 6月23日	中産連ビル 研修室	中根技術経営研究所 代表 中根 浩次氏	18
設計力強化セミナー	部品数削減とモジュラー デザインセミナー	7月25日	ウインクあいち	(一社)中部産業連盟 委嘱コンサルタント 佐藤 嘉彦	56
JMS公開セミナー 「設備保全編」	生産性向上に結びつく現場 でやれる“設備保全”	4月15日	中産連ビル 研修室	(一社)中部産業連盟 委嘱コンサルタント 桑子 優	6
JMS公開セミナー 「生産技術編」	“生産技術”あるべき姿 へのアプローチ	6月20日	東京八重洲 ホール	(一社)中部産業連盟 客員研究員 太田 昭男	5
上手な仕事の教え方・伝え方	円滑なコミュニケーション による仕事の伝承	7月7日	中産連ビル 研修室	(一社)中部産業連盟 上席主任研究員 杉藤 里美	18
JMS公開セミナー 「現場管理と改善編」	“現場管理と改善”ある べき姿へのアプローチ	7月18日	東京八重洲 ホール	(一社)中部産業連盟 客員研究員 太田 昭男	12
JMS公開セミナー 「海外編」	現地に対応した仕事の仕 方・伝え方・教え方	9月5日	中産連ビル 研修室	(一社)中部産業連盟 委嘱コンサルタント 鈴木 雅文	6
JMS公開セミナー 「生産技術編」	“生産技術”あるべき姿 へのアプローチ	10月10日	中産連ビル 研修室	(一社)中部産業連盟 客員研究員 太田 昭男	8
JMS公開セミナー 「現場管理編」	成果につながる“現場管 理”あるべき姿へのアプ ローチ	12月12日	中産連ビル 研修室	(一社)中部産業連盟 客員研究員 太田 昭男	4
A-KOMIKセミナー	A-KOMIK実践法 ご紹介セミナー	平成27年 1月21日	中産連 東京本部 研修室	(一社)中部産業連盟 主任研究員 富澤 祐子	17
上手な相談の乗り方	相談しやすい職場づくり	平成26年 9月9日	中産連ビル 研修室	(一社)中部産業連盟 委嘱カウンセラー 早川真三枝氏	4
コミュニケーショントレー ニング	明るい職場づくりのコミュ ニケーショントレーニング	10月22日	中産連ビル 研修室	(一社)中部産業連盟 上席主任研究員 杉藤 里美	4
経営管理者セミナー	現場力の向上なくして持 続的競争力はない	12月18日	中産連ビル 研修室	(一社)中部産業連盟 理事 佐々木 元	6
セブン-イレブンに学ぶ 稼ぐしくみセミナー	「欲しい商品を欲しいと きに欲しいだけ届ける」 仕組みに迫る	平成27年 3月19日	ウインクあいち	(株)Believe - UP 代表取締役 信田 洋二氏	27

#### 4) 研究会

セミナー名	テーマ	開催日	開催場所	講師	参加者数
会計自主研究会	現場力の強化なくして 持続的競争優位性なし	平成26年 7月29日 8月26日 9月25日	中産連ビル 研修室	名城大学 名誉教授 河田 信氏	10

5) JMS推進機構

セミナー名	テーマ	開催日	開催場所	講師	参加者数
JMS推進機構 「当たり前のこと」実践 豆知識 第7集 発刊報告会	～ニッポンでのものづくりを考える～ ・基調講演 ・事例報告	平成27年 2月10日	キャッスル プラザ	【基調講演】 ヤマハ発動機株 取締役上席執行役員 渡部 克明氏  【活動報告】 株東海理化 取締役副社長 大林 良弘氏  国本工業株 代表取締役社長 國本 幸孝氏	108

6) トヨタ生産方式研究会

「トヨタ生産方式研究会」

本セミナー開講30余年を超え、時代の変化と共に進化し、かつ時代の変化の中でも不変であるトヨタ生産方式の本質をトヨタ自動車ならびにトヨタグループ各社のご協力の下、より一層正しく普及啓蒙していく。

・研究会概要

特別講演「トヨタ生産方式の本質と進化」

講演者 トヨタ自動車株 常務役員 宮内 一公氏

内 容 と 講 師	期 間
第71回 PART I 「改善の進め方」講座 【参加者289名】 (春季) 講師：トヨタ自動車株 生産調査室 室長 二之夕 裕美氏 他6名	平成26年 5月14日～16日 (3日間)
第62回 PART II 「作業改善」研修 【参加者 48名】 講師：トヨタ自動車株 生産調査室 室長 二之夕 裕美氏 同部主査 牛島 信宏氏、宇佐美 晋司氏 会場：東海理化株 音羽工場 株デンソー 高棚製作所 トヨタ紡織株 刈谷工場 豊田合成株 尾西工場	平成26年 6月8日～13日 (6日間)
第72回 PART I 「改善の進め方」講座 【参加者261名】 (秋季) 講師：トヨタ自動車株 生産調査室 室長 二之夕 裕美氏 他6名	平成26年 10月15日～17日 (3日間)
第63回 PART II 「作業改善」研修 【参加者 47名】 講師：トヨタ自動車株 生産調査室 室長 二之夕 裕美氏 同部主査 牛島 信宏氏、宇佐美 晋司氏 会場：アイシン精機株 新豊工場 株豊田自動織機 安城工場 トヨタ紡織株 刈谷工場 豊田合成株 平和町工場	平成26年 11月16日～21日 (6日間)



(9) 東京本部 (693名)

1) 公開セミナー

①生産・在庫・5S関連

- ・生産・事務現場／5S展開セミナー
- ・5Sレベルアップセミナー
- ・事務所の5S・ファイリング推進セミナー
- ・生産管理改善実践手法習得セミナー
- ・生産現場改革による徹底したコストダウンの進め方
- ・生産現場まるごと「目で見える管理 (VM)」実践セミナー
- ・I E手法 演習+活用1日コース
- ・設計・開発部門の“見える化”改革&効率化セミナー
- ・目標管理／制度革新&実践セミナー
- ・「全部門 マネジメントイノベーションの実現」セミナー
- ・外注管理の課題解決セミナー
- ・「5S徹底&VM活動」による工場革新の進め方
- ・【書類&電子データ】ファイリングシステム構築／実践セミナー
- ・見える戦略マネジメントの進め方
- ・食品工場の管理監督者が学ぶ「生産性向上の進め方」
- ・製造リードタイム短縮を確実に実現するためのノウハウ
- ・製品・サービスのリスクマネジメントセミナー
- ・管理・間接部門の業務改革／推進セミナー
- ・「工場まるごと改善推進」セミナー
- ・生産現場／管理・監督者のための新発想【ムダ取り改善】セミナー
- ・高次元の品質を実現する「見える品質管理」セミナー
- ・グローバル生産企業のための国内・海外拠点の [現場&マネジメント] 課題解決セミナー

②ISO関連

- ・ISO9001内部品質監査員養成コース
- ・ISO14001内部環境監査員養成1日コース
- ・ISO“スリム化／統合化／VM(見える化)”でムダ取り実現

③人材マネジメント関連

- ・強い職場をつくる『自律型社員』の育て方・ふやし方
- ・社員の『自律』を高めるマネジメントの戦略・戦術
- ・転換期における人事制度および評価制度見直しのポイント
- ・自律型社員を育てる6つのステップ
- ・職場リーダーの育て方・伸ばし方

2) 工場見学会

VMに対する理解を深め、VMを普及していくために、VM先進企業の工場・オフィス見学会を

開催。

- ・ ㈱埼玉富士 工場見学会
- ・ 扶桑工業㈱ 工場見学会

### 3) 研究開発事業

東京本部コンサルタント、営業企画担当者が、年度のテーマを決めて、コンサルティング手法の研究、将来的に発展する商品や技術的な優位性のある商品の開発等を行う。今年度は、CAP商品力強化、職場リーダー養成コース、品質管理における個別的手法、戦略VM、VM事例紹介方法等について研究し、セミナー等により紹介。

### (10) 総務本部 [会員事業部]

#### 1) 中産連人材育成フォーラム

創造性豊かな人材育成をめざして、これからの人材育成のご提案と活かし方を説明。

テーマ	開催日	講師	参加者数
無印良品の人の育て方	平成26年12月4日	㈱良品計画 代表取締役会長兼執行役員 松井 忠三氏	287
健康づくりのPDCAサイクルでヘルスリテラシーの高い社員づくり ～花王グループにおける会社と健保のコラボヘルス事例～		花王健康保険組合 常務理事 豊澤 敏明氏	
デンソーにおける技術系人づくりの取り組み		㈱デンソー 技術開発センター 技術系人づくり推進室 室長 西沢 一敏氏	

#### 4. 国際協力事業（23件）

コンサルティング事業部 [国際]

##### 1) 海外での活動

長期支援のコンサルティング活動を中心として、また各種の関連機関からの要請による研修会に講師を派遣。

案 件 名	期 間	派遣日数
タンザニア品質・生産性向上（カイゼン）による製造業企業強化プロジェクト	平成26年 5月11日～6月6日	27
	7月12日～8月7日	27
	7月12日～8月8日	28
	10月17日～12月13日	58
	10月24日～12月13日	51
	平成27年 1月18日～3月14日	56
	1月18日～3月21日	63
インド包括的成長のための製造業経営幹部育成支援プロジェクト2・3	平成26年4月3日～ 平成27年3月16日	計107日
メキシコ自動車産業基盤強化プロジェクト	平成26年 8月9日～8月24日	16
	10月21日～11月3日	14
サウジアラビア海外投融資案件に関する有償勘定技術支援による基礎調査（別途国内作業含む）	平成27年 1月30日～2月13日	15
	1月30日～2月18日	20
イランN社 Kaizen Seminars	2月5日～2月9日	5
インド営業能力開発研修	2月23日～2月28日	6
サウジアラビア・日本自動車技術高等研究所（S J A H I）支援事業	3月2日～3月7日	6

##### 2) 国内での活動

###### ①国内の受託事業

本年度、(独)国際協力機構（J I C A）から、日墨戦略的グローバル・パートナーシップ研修計画／全社品質・生産性向上研修コース等6コースを受託、実施。

コ ー ス 名	期 間	研修員数	研修日数
「日墨戦略的グローバル・パートナーシップ研修計画／全社品質・生産性向上研修」コース	平成26年 5月7日～9月19日	12	96
コロンビア「品質管理改善フェーズ2」コース	10月6日～10月17日	15	9
「産業振興のためのビジネス開発サービス（BDS）強化（B）」コース	11月7日～12月4日	12	20
「メルコスール地域における中小企業の経営・生産性向上」コース	平成27年 1月15日～2月27日	8	32
「産業振興のためのビジネス開発サービス（BDS）強化（C）」コース	1月26日～2月20日	13	20
タンザニア「カイゼンマスタートレーナー研修（方法とツール）」コース	平成26年 4月7日～25日	17	15

②友誼団体であるH I D A（財団法人海外産業人材育成協会）などの国内で実施する研修事業に講師を派遣。

コ ー ス 名	実施機関	延件数
各種経営管理研修コース	各種関連機関	11

## 5. 受託事務局事業（6件）

### (1) マネジメント貢献部

環境パートナーシップ・CLUB（EPOC）

産業界の環境オピニオンリーダーが中心となり、循環型経済社会の構築を目指し活動（平成12年2月17日設立）

<主な活動>

- ・環境行動の社会への浸透活動
- ・環境マインドに溢れた社会風土づくり活動
- ・環境行動に関する情報発信活動
- ・環境活動に関する国際交流活動

上記、諸活動を通じて中部圏から環境対応に関する様々な情報発信を行い、世界に誇れる環境先進地域の形成を目指している。

EPOCでは、各分科会が視察、セミナー、勉強会、総合学習支援等を企画・運営。中産連は総合事務局としてこれらをサポートするとともに、会計事務機能として活動を支援。

<環境パートナーシップ・CLUBの役員と会員数>

会 長 安井 香一氏（東邦ガス㈱ 代表取締役社長）  
 副会長 長田 豊氏（東海旅客鉄道㈱ 代表取締役副社長）  
 副会長 小池 利和氏（ブラザー工業㈱ 代表取締役社長）  
 副会長 山崎 広美氏（中部電力㈱ 専務執行役員環境・立地本部長）  
 副会長 加藤 宣明氏（㈱デンソー 代表取締役社長）  
 副会長 加藤 太郎氏（日本ガイシ㈱ 相談役）  
 副会長 小平 信因氏（トヨタ自動車㈱ 代表取締役副社長）  
 総合事務局長 竹内 弘之（(一社)中部産業連盟 参与）  
 ほか理事13名 幹事2名 顧問10名  
 年間予算規模 約44,000千円、会員数266社(者)（平成27年3月末日現在）

### (2) マネジメント研修事業部

外部機関からの委託事業の企画・運営

#### 1) (一社)日本設備管理学会 本部

業務受託（総会・大会の実施、理事会等）

#### 2) (一社)日本設備管理学会東海支部

業務受託（総会・シンポジウムの実施、企画委員会等）

(3) マネジメント開発事業部

日本経営管理標準（JMS）推進機構の活動

①理事会

開催日：平成26年7月1日 於：名古屋キャッスルプラザホテル

内 容：平成26年度年間活動報告、平成26年度年間活動計画審議

②企画委員会

第一回 開催日：平成26年5月14日 於：オーエスジー(株)OSGアカデミー

内 容：OSGアカデミー見学 平成26年度年間活動計画案説明・討議

第二回 開催日：平成26年9月10日

内 容：平成26年度活動「現場実践研究会」事前説明

第三回 開催日：平成26年11月12日

内 容：国本工業(株)見学事前説明、前回「現場実践研究会」の具体的討議

第四回 開催日：平成27年1月14日

内 容：『当たり前のこと実践豆知識』第7集完成 報告

第五回 開催日：平成27年3月11日

内 容：発刊報告会の反省と今後の取り組みの具体的討議

③現場実践研究会

・開催日：平成26年9月10日

見学先：(株)東海理化 音羽工場 シフトレバー製造工程

企画委員／各社帯同者／事務局 計27名参加

・開催日：平成26年11月12日

見学先：国本工業(株) 浜北工場

企画委員／各社帯同者／事務局 計16名参加

## (4) 総務本部 [会員事業部]

## 1) 日本経営近代化協会 (SAM) 名古屋支部

テ ー マ	開催日	講 師	参加者数
東海道新幹線品川新駅設置工事記録 ー地上に降りた新幹線	平成26年 4月22日	(株)基土木設計事務所 顧問 青山 公彦氏	26
イノベーションが切り拓く新しい市場 ～消せるボールペンができるまで～	5月20日	パイロットインキ(株) 取締役会長 中筋 憲一氏	37
日本は2020年にらむ中国にどう向き合う か	6月17日	(株)日本経済新聞社 専務執行役員 名古屋支社代表 泉 宣道氏	33
自然栽培プラス ～農業の未来へ新たなチャレンジ～	7月15日	(有)プラネット 代表取締役 杉本 貴子氏	18
航空宇宙産業の現状と将来展望	8月19日	三菱エンジニアリング(株) 前代表取締役社長 小林 実氏	29
都市防災からみた東日本大震災と帰宅困 難	9月16日	名古屋大学 減災連携研究センター准教授 廣井 悠氏	13
SAMの歴史とこれからのグローバルリー ダーとは	10月21日	(株)マキノ 代表取締役会長 牧野 克則氏	28
老いるショック日本！ 東海圏の不動産市場と人口動態について	11月18日	(株)三輪不動産研究所 代表取締役 三輪 勝年氏	21
白物家電の海外展開	12月16日	元パナソニック(株) 専務取締役 林 義孝氏	23
トヨタグループの源流と豊田佐吉	平成27年 1月20日	トヨタ産業技術記念館 副館長 成田 年秀氏	26
なごや飲食夜話 ～名古屋の食と暮らしの伝統～	2月17日	東海学園大学 人文学部 人文学科教授 安田 文吉氏	21
土壌汚染問題とその他環境問題 ーダイセキグループの取組ー	3月17日	(株)ダイセキ環境ソリューション 代表取締役社長 二宮 利彦氏	20

## 2) 日本広報学会中部部会

テ ー マ	開催日	講 師	参加者数
第26回中部広報塾 社会に問われる食品表示 ～外食・中食での表示と消費者向けPRの課題～	平成26年 7月14日	東京海洋大学 先端科学技術研究センター 助教 小川 美香子氏	18
第27回中部広報塾 世界を目指す愛知のグルメ	平成27年 2月27日	(株)金トビ志賀 代表取締役社長 志賀 重介氏	24

## Ⅱ. 業 務 報 告

### 1. 会 勢

平成27年3月末日現在の会員数は771社（入会17社、退会48社）

### 2. 会 議

#### (1) 総 会

平成26年度定時総会

日 時 平成26年6月16日(月) 14時～15時5分  
会 場 名古屋東急ホテル 3階 「バロックの間」  
出席会員 524会員  
報告事項 (1)-① 平成25年度事業報告の件  
-② 公益目的支出計画実施報告の件  
-③ 平成26年度事業計画及び収支予算の件

#### 議 案

次の議案を承認

第1号議案 平成25年度計算書類（附属明細書含）承認の件  
第2号議案 平成26・27年度理事選任の件  
第3号議案 平成26・27年度監事選任の件  
第4号議案 平成26・27年度評議員選任の件  
第5号議案 平成26・27年度名誉会長選任の件  
第6号議案 平成26・27年度顧問選任の件  
第7号議案 平成26・27年度相談役選任の件  
報告事項 (2)-① 平成26・27年度会長（代表理事）、副会長（代表理事）及び専務理事（業務執行理事）互選の件  
-② 審議役及び参与委嘱の件

#### (2) 理事会・審議会

第274回理事会・第7回審議会

日 時 平成26年5月19日(月) 13時～13時55分  
会 場 名古屋観光ホテル 2階 「曙東の間」  
出席理事数 21名 (理事現在数 27名)  
出席監事数 2名 (監事現在数 3名)  
出席審議役数 3名(代理出席含) (審議役現在数 19名)  
最高顧問 1名  
顧 問 1名  
相 談 役 1名

中部経済産業局 地域経済課長臨席

## 議 案

次の議案を承認

第1号議案 平成25年度事業報告、計算書類及び公益目的支出計画実施報告の承認の件

第2号議案 定時総会の日時及び場所並びに目的である事項の件

第3号議案 平成26・27年度会長（代表理事）、副会長（代表理事）及び専務理事（業務執行理事）互選の件

第4号議案 平成26・27年度審議役選任の件

第5号議案 平成26・27年度参与選任の件

第6号議案 平成25年度下期新規入会会員の承認を求める件

第7号議案 就業規則一部改正の件

第8号議案 常勤役員の定年の件

報告事項 (1) 会長、副会長、専務理事の職務執行に関する状況報告について

(2) 叙勲及び褒章について

## 第275回臨時理事会

日 時 平成26年6月16日(月) 14時45分～14時50分

会 場 名古屋東急ホテル 3階 「バロックの間」

出席理事数 20名 (理事現在数 26名)

代理出席（理事） 1名

出席監事数 1名 (監事現在数 2名)

顧 問 1名

相 談 役 1名

参 与 2名

## 議 案

次の議案を承認

平成26・27年度会長（代表理事）、副会長（代表理事）及び専務理事（業務執行理事）互選の件

## 第276回理事会・第8回審議会

日 時 平成26年11月17日(月) 12時55分～13時20分

会 場 ウェスティンナゴヤキャッスル 2階 「金の間」

出席理事数 14名 (理事現在数 26名)

出席監事数 1名 (監事現在数 2名)

出席審議役数 6名（代理出席含） (審議役現在数 20名)

## 議 案

次の議案を承認

第1号議案 平成26年度上期新規入会会員の承認を求める件

第2号議案 平成26・27年度審議役選任（交替）の件

報告事項 (1) 平成26年度上期実施事業並びに収支実績報告の件



(2) 平成26・27年度「会友」委嘱の件

(3) その他

#### 第277回理事会・第9回審議会

日 時 平成27年3月20日(金) 12時55分～13時40分

会 場 名古屋観光ホテル 2階 「曙東の間」

出席理事数 16名 (理事現在数 26名)

出席監事数 1名 (監事現在数 2名)

出席審議役数 5名(代理出席含) (審議役現在数 21名)

中部経済産業局 地域経済課長臨席

#### 議 案

次の議案を承認

第1号議案 平成27年度事業計画及び収支予算案の件

第2号議案 就業規則一部改正の件

報告事項 (1) 第6回評議員懇談会・交流会開催の件

(2) その他

#### (3) 評議員懇談会・交流会

##### 第6回評議員懇談会・交流会

日 時 平成27年2月16日(月) 13時30分～15時20分

・懇談会(平成27年度事業紹介)

・交流会

会 場 名古屋観光ホテル 3階「桂の間」「楠の間」

出席者 会長、評議員26名(代理出席含)、専務理事、常勤理事3名、執行理事2名

### 3. 庶 務

#### (1) 内閣府への申請

1) 平成26年6月26日付、内閣府へ申請(公益目的支出計画実施報告書等の提出)、一般社団法人及び一般財団法人に関する法律及び公益社団法人及び公益財団法人の認定等に関する法律の施行に伴う関係法律の整備等に関する法律第127条第3項により公益目的支出計画実施報告書等を提出。

2) 平成27年1月5日付、内閣府(内閣府大臣官房公益法人行政担当室長)へ提出(公益目的支出計画実施報告書の修正)、平成26年6月26日付で届出した公益目的支出計画実施報告書について修正事項があったので修正し、関係書類を添え提出。

#### (2) 登記事項

平成26年7月3日付けで名古屋法務局へ、代表理事、理事、監事変更を登記。

#### (3) 職員の状況

平成27年3月末日現在の正職員は男子72名、女子39名の合計111名。

#### 4. 協力活動

##### (1) 外郭団体・研究会等に対する協力

連盟が業務を受託、または協力している団体

- ・ J E A 経営研究 ( J E C )
- ・ 経営企画士会 (( 公社 ) 全日本能率連盟登録)
- ・ ( 一社 ) 日本設備管理学会 本部、東海支部
- ・ 日本経営近代化協会 ( S A M ) 名古屋支部
- ・ 日本広報学会 中部部会

##### (2) 関連法人

- ・ 中産連ビルディング(株)
- ・ (株)リーム中産連

##### (3) 専門団体連絡協議会

マネジメントの分野で全国的に活動を行なっている12の法人（公益社団・財団法人、一般社団・財団法人）で組織している専門団体連絡協議会（略称・専団連）のうち、11団体までが東京に本部をおいているが、当連盟は東京以外に本部を持つ唯一の全国的マネジメント専門団体として、この協議会の中核的メンバーとなっている。

#### 5. 役・職員の対外的協力活動

竹内 弘之

(公社)全日本能率連盟副会長

愛知工業大学経営学部客員教授

経済産業省関係公益法人厚生年金基金理事・代議員

環境パートナーシップ・CLUB (EPOC) 総合事務局長

中部ニュービジネス協議会理事

東海工学教育協会監事

(一財)人工知能研究振興財団監事

(公財)科学技術交流財団監事

(一社)科学技術と経済の会運営委員会委員

(一財)中部電気保安協会評議員

愛知県愛知ブランド評価委員会委員

なごや環境大学実行委員会委員

愛知県愛知環境賞選考委員会委員

(学)日本福祉大学評議員

(公財)永井科学技術財団顧問

とくしま経営塾「平成長久手館」運営会議顧問

(公財)内藤科学技術振興財団理事

愛知学院大学大学院経営学専攻非常勤講師

名古屋市立大学大学院経済学研究科非常勤講師

五十嵐 瞭

(公社)全日本能率連盟マネジメント関係資格称号自主規制審査委員会委員

(公社)全日本能率連盟M C 認定制度審査会委員

佐々木 元

名城大学非常勤講師

石原 聖治

名古屋市立大学大学院経済学研究科非常勤講師

朝日大学非常勤講師

梶川 達也

中部大学非常勤講師

川口 恭則

名古屋市立大学大学院経済学研究科非常勤講師

愛知学院大学大学院経営学研究科非常勤講師

寒河江 克昌

(公社)全日本能率連盟全国能率大会企画委員会委員

柘植 吉則

椋山女学園大学非常勤講師

名古屋工業大学非常勤講師

永見 保幸

専門団体連絡協議会委員

(公社)全日本能率連盟組織委員会委員

橋本 豊

名古屋市立大学大学院経済学研究科非常勤講師

山崎 康夫

東京造形大学非常勤講師

## 6. 会員支援

(総務本部 会員事業部)

(1) プロGRESS (中産連機関誌・月刊マネジメント専門誌) の発行 (別表①参照)

新しいマネジメントの提言、企業戦略の紹介など実践的内容で高い評価を得ており、毎号、テーマを絞った特集方式で編集することで、会員企業の関心の高いテーマを特集として企画、また、識者によるコラムのコーナーを設置。

(2) 会員懇話会 (会員向け無料講演会) (別表②参照)

毎回、タイムリーで話題性の高いテーマを取り上げ実施。

(3) 経営・法務相談室 (無料) (別表③参照)

経営全般に関する無料相談と企業法務に焦点を当てた経営・法務の無料相談室には、これまでそれ

ぞれの時代を反映した相談が寄せられており、今期も経営課題・問題解決の窓口を開設。

(4) 中産連ビデオサービス（別表④参照）

会員企業向けメンバー登録制によるビデオギャラリーを開設、企業内研修等に活用。

(5) 中産連ホームページ

当連盟団体概要の紹介のほか、新着情報コーナーなどで、さまざまな情報を提供するとともに、会員企業ホームページへのリンクサービス、セミナー申込み、コンサルティングの問い合わせ等に対応。

また、会員企業向けに機関誌『プロGRESS』バックナンバーのダウンロードサービスを提供。

(6) 中産連案内パンフレットの修正増刷

(7) 公開研修会案内冊子（無料）の発行

- ・平成26年4月～6月公開研修会のご案内
- ・平成26年7月～9月公開研修会のご案内
- ・平成26年10月～12月公開研修会のご案内
- ・平成27年1月～3月公開研修会のご案内

(8) 会員交流会

会員企業相互の情報交換、交流の場として会員交流会を開催

開催日	参加者数	備考
平成26年7月28日	20	第7回交流会・第540回会員懇話会併催

別表① 平成26年度上期プロブレクス主要記事

月号	表紙	潮流	特集テーマ	主な内容	懇話会抄録	その他
4月号	徳倉建設㈱ 「島西用水路」清掃活動」	トヨタ紡織㈱ 取締役副社長 滝 隆道氏 「百年企業の礎」	①日本経済動向に対応する企業の重点課題 —平成26年度中産連事業活動方針と事業計画— (一社)中部産業連盟 副会長 総合事業本部長 竹内 弘之 ②あらためて 生産拠点を海外移転を考える ～わが国製造業のゆくえん～ 坂口 孝則氏 未来調査研究所 取締役	第535回 「2014年世界経済から見た日本の景気動向」 ～結社の時代は到来するか～ 日本放送協会 解説委員 大島 春行氏	ChusanRen_Topics 本年度賞上げ指針について (一社)中部産業連盟 理事・コンサルティング事業部長 福山 徹 コラム「大道無門」 「名人になれなかつた」渋川春海の栄光」 作家 鳴海 風氏	
5月号	星野楽器㈱ 「新本社ビルでの新たなスタート」	㈱ゴゴヤキャスル 代表取締役社長 越川 健一郎氏 『「よく見る」ということ』	①クレーム対応と、その活かし方 ～SNS (Social Network Service) への対応～ メテウケーション㈱ 代表取締役 関根 真一氏 ②景況と長期雇用関係 名古屋大学 経営学部 教授 皆川 正氏 名古屋大学大学院 経営学専攻 付属国際経済政策研究センター 研究員 米田 耕士氏	第536回 「どん底から這い上り上がった起業家列伝」 ～成功の決め手は、着眼力×突破力～ 経済ジャーナリスト 松崎 隆司氏	ChusanRen_Topics 人こそが産業と企業を支える 中産連による総合人材 サービス事業始動!! (一社)中部産業連盟 マネジメント貢献事業部 コラム「大道無門」 「伊能忠敬の運命を考えた天文方」 作家 鳴海 風氏	
6月号	学梅村学園 中京大 学「ロボカップ ジャパンオープン2014」優勝」	名古屋大学大学院 工学研究科 航空宇宙工学専攻 航空宇宙教育プログラムの 特任教授・工学博士 小林 美氏 「航空機産業の未来」	①欧州の元気な中小・中堅企業の経営者は何を考えているのか ～海外で伸びるベンチャー企業の事例に学ぶ～ ビジネスプランナー 安西 洋之氏 ②イノベーションへのはじめの一歩 —日本企業の成長を支える可能性を考える— (一社)中部産業連盟 上席主任コンサルタント 梶川 達也	第537回 「笑ってストレス解消!一笑健康」 ～立川らく朝のヘルシートーク～ 落語家・医学博士 立川 らく朝氏	企業訪問シリーズ「革新の創造力」 《第27回》㈱田中金属製作所：地道な営業を続け、節水シャワーヘッドでV字回復 ChusanRen_Topics タンザニア国品質・生産性向上(カイゼン)による製造業企業強化プロジェクト来日研修 ～タンザニア「カイゼンスタートレナー研修(方法とツール)」～ (一社)中部産業連盟 コンサルティング事業部 コラム「大道無門」 「咸臨丸航海長小野友五郎」 作家 鳴海 風氏	
7月号	㈱マルト水谷 「第6回日本ママーケ ティイング大賞奨励賞 受賞」	ダイキン工業㈱ 取締役会長 兼グローバルグループ 代表執行役員 井上 礼之氏 「グローバル化・ハナンス の構築に向けて」	①中小企業を取り巻く環境と課題、期待される役割 ～2014年版中小企業白書より～ 経済産業省 中小企業庁 事業環境部 企画課 調査室 吉原 薫氏 ②平成26年度中産連事業連盟定時総会	第538回 「『ピリキヤル』著者が語る 部下をや る気にさせる “信頼関係” のつくくり方」 青森義塾 塾長 坪田 信貴氏	企業訪問シリーズ「革新の創造力」 《第28回》㈱アレンレット：製造現場の省エネ・環境改善 善機器で独自の道を切り開く コラム「大道無門」 「ホワイトカ プラック」 池田総合特許法律事務所 弁護士 池田 桂子氏	
8月号	美濃窯業㈱ 「瑞良工場角型煙 突」有形文化財登録」	(一社)中部産業連盟 専務理事 小川 勝美 「専務理事就任にあたって」	①中産連VIM賞推薦賞受賞企業 VMで実用!「見たい!自働したい!」会社にしよう! ㈱マルサン木型製作所 代表取締役 三島 岳人氏 ②中産連VIM賞推薦賞受賞企業 「廃棄物業者からの5S + VMI ～見せる行動力と魅せる人間力で目指す地域No.1～ ㈱名晃 代表取締役 峠 テル子氏 ③ものづくり中小企業の現状と課題 ～企業内ベンチャーに活路を見いだす～ 山形大学大学院 理工学研究科 教授 野長瀬 裕二氏	第539回 「企業価値を高めるブランド戦略」 ～ブランドはなぜ成功し、失敗するのか～ 中央大学ビジネススクール 教授 田中 洋氏	企業訪問シリーズ「革新の創造力」 《第29回》㈱近藤藤機製作所：危機を乗り越え、航空機と自動車分野で新たな道を切り開く ChusanRen_Topics 第18回「エグゼクティブ短期特別プログラム」実施報告 (一社)中部産業連盟 コンサルティング事業部 コラム「大道無門」 「タイムバスター・マネジメント」 池田総合特許法律事務所 弁護士 池田 桂子氏	
9月号	(一財)国際開発セン ター 「[アコンロールの森] 再生支援プロジェクト」	関西学院大学 専門職大学院 経営職研究科 准教授 早玉 洋典氏 「経営者にとつて正しいとは何か?」イノベーション(発想術)	①企業の特長的成長を支えるチームコング ㈱日本チーナチーナ 取締役 田近 秀敏氏 ②第65回全国能率大会・至日本能率連盟賞受賞 VIM-FMSによる体系的な現状調査とVIMによる改善の実践 (一社)中部産業連盟 主任コンサルタント 丸田 大祐	第540回 「日本は2020年にらむ中国にどう向き合うか」 ㈱日本経済新聞社 専務執行役員 泉 宣道氏	企業訪問シリーズ「革新の創造力」 《第30回》㈱加藤製作所：高齢者の採用によって活力 を得て新しいステージをめざす ChusanRen_Topics わが社はどう「勝ち残る」 「生き残る」 (一社)中部産業連盟 理事・コンサルティング事業部長 福山 徹 コラム「大道無門」 「セクハラからハラハラへ」 池田総合特許法律事務所 弁護士 池田 桂子氏	

別表① 平成26年度下期プロブレシス主要記事

月号	表紙	潮	潮流	特集テーマ	主な内容	懇話会抄録	その他
10月号	飛騨産業㈱ 「『2014 飛騨の家 具』フェスティバル』 出展」	興和㈱ 代表取締役社長 三輪 芳弘氏 「次の手を打つ」	興和㈱ 代表取締役社長 三輪 芳弘氏 「次の手を打つ」	①わが国におけるイノベーション・マネジメントの現状と課題 神戸大学経営研究所 教授 伊藤 宗彦氏 ②人口減少時代の経営戦略 ㈱ニッセイ基礎研究所 生活研究部 准主任研究員 井上 智紀氏	①わが国におけるイノベーション・マネジメントの現状と課題 神戸大学経営研究所 教授 伊藤 宗彦氏 ②人口減少時代の経営戦略 ㈱ニッセイ基礎研究所 生活研究部 准主任研究員 井上 智紀氏	企業訪問シリーズ「革新の創造力」 《第31回》中村鉄工㈱：危機感から決断、自動車部品 金型から航空機、ロケット部品へ 《第32回》今仙技術研究所㈱：新しい発想の歩行支援 機発売の決断が未来を拓く ChuSanRen Topics 日産戦略的グローバル・パートナーシップ研修計画 「(長期) 全社品質管理・生産性向上」コース実施報告 コラム「大道無門」 「四極構造の日本文化」 名古屋女子大学 文学部・大学院 教授 林 和利氏	企業訪問シリーズ「革新の創造力」 《第33回》㈱サラダダコスモ：無漂白もやしを広め、創 業以来三十三年間、黒字経営を続ける ChuSanRen Topics 中産連における総合人材サービス事業について コラム「大道無門」 「重層性の日本文化」 名古屋女子大学 文学部・大学院 教授 林 和利氏
11月号	三ツ星ベルト㈱ 「『第20回三ツ星ベ ルトミニュッツックサ ロン』開催」	中央可鍛工業㈱ 取締役社長 武山 尚生氏 「創立七十周年を迎えて」	中央可鍛工業㈱ 取締役社長 武山 尚生氏 「創立七十周年を迎えて」	①中部産業連盟委員会社の社会的責任意識と体制・ 取り組みについて (C.S.R) アンケートの結果から～ (一社)S.R.連携プラットフォーム 理事 太田 和彦氏 ②自律をめざす中小・中堅企業の現状と課題～ ～コンサルティング事例からみた考察～ (一社)中部産業連盟 主任コンサルタント 橋本 豊	第541回 「パスポートセラピー『嫌われる勇氣』の岸見 一般先生からアドラー心理学を学ぶ」 日本アドラー心理学会 認定カワロンセラピー 岸見 一昭氏	企業訪問シリーズ「革新の創造力」 《第33回》㈱サラダダコスモ：無漂白もやしを広め、創 業以来三十三年間、黒字経営を続ける ChuSanRen Topics 中産連における総合人材サービス事業について コラム「大道無門」 「重層性の日本文化」 名古屋女子大学 文学部・大学院 教授 林 和利氏	ChuSanRen Topics I C M C I (マネジメント・コンサルティング団体国 際協議会) 国際会議に参加 (一社)中部産業連盟 理事・コンサルティング事業部長 福山 嶺 コラム「大道無門」 「展開性の日本文化」 名古屋女子大学 文学部・大学院 教授 林 和利氏
12月号	㈱名古屋観光ホテル 「『サタタがホテル にやってくる！2014』 開催」	㈱中日新聞社 代表取締役副会長 大島 寅夫氏 「『トルコ』見たまま、 聞いたまま」	2015年景況予測と企業動向調査 ～中産連役員48氏の展望～ 中産連役員48氏より (一社)中部産業連盟 専務理事 小川 勝美 主任コンサルタント 柘植 吉郎	2015年景況予測と企業動向調査 ～中産連役員48氏の展望～ 中産連役員48氏より (一社)中部産業連盟 専務理事 小川 勝美 主任コンサルタント 柘植 吉郎	第542回 「高業績をつくる一枚岩会議」 ～組織変革の最強手法：チームコーチング～ 営業力強化推進室 室長 山下 勉氏	ChuSanRen Topics I C M C I (マネジメント・コンサルティング団体国 際協議会) 国際会議に参加 (一社)中部産業連盟 理事・コンサルティング事業部長 福山 嶺 コラム「大道無門」 「展開性の日本文化」 名古屋女子大学 文学部・大学院 教授 林 和利氏	企業訪問シリーズ「革新の創造力」 《第31回》東洋理工㈱：プラスチックめっき技術をと ことん追求し道を拓く 人材育成フォーラム基調講演抄録 「無印良品の人の育て方」 ㈱良品計画、代表取締役会長兼執行役員 松井 忠三氏 コラム「大道無門」 「創業』あれこれ(2)」 岐阜薬科大学 教授 永澤 秀子氏
1月号	愛三工業㈱ 「14回目を迎えた 『もちつき大会』」	中産連会長年頭ご挨拶 (一社)中部産業連盟 会長 平野 幸久 経済産業大臣年頭所感 経済産業大臣 宮沢 洋一氏	①2015年の世界経済の動向と日本経済のゆくえ 一橋大学大学院 商学研究科 教授 橋川 武郎氏 ②東海経済2015年の展望 日本銀行 名古屋支店長 梅森 徹氏	①2015年の世界経済の動向と日本経済のゆくえ 一橋大学大学院 商学研究科 教授 橋川 武郎氏 ②東海経済2015年の展望 日本銀行 名古屋支店長 梅森 徹氏	第543回 「燃料電池自動車 (F C V) の開発と初 期市場の創出」 トヨタ自動車㈱ 技術統括部 主査・担当部長 河合 大洋氏	ChuSanRen Topics I C M C I (マネジメント・コンサルティング団体国 際協議会) 国際会議に参加 (一社)中部産業連盟 理事・コンサルティング事業部長 福山 嶺 コラム「大道無門」 「創業』あれこれ(2)」 岐阜薬科大学 教授 永澤 秀子氏	企業訪問シリーズ「革新の創造力」 《第31回》東洋理工㈱：プラスチックめっき技術をと ことん追求し道を拓く 人材育成フォーラム基調講演抄録 「無印良品の人の育て方」 ㈱良品計画、代表取締役会長兼執行役員 松井 忠三氏 コラム「大道無門」 「創業』あれこれ(2)」 岐阜薬科大学 教授 永澤 秀子氏
2月号	㈱フジマカイ 代表取締役社長 生田 浦希氏 「社長1年目で感じたメー カーとして大切なこと」	㈱フジマカイ 代表取締役社長 生田 浦希氏 「社長1年目で感じたメー カーとして大切なこと」	①いま日本企業が最も注目する国、インドネシア その魅力と課題、進出企業が留意すべきリスクと対応策 世界銀行 東アジア大洋州地域総局 フログラマ ママネジャー 内藤 智之氏 ②『経営管理』の動的均衡 (Active Balance) のこころ (思考性、志向性) (一社)中部産業連盟 理事・マネジメント事業部長 佐々木 元	①いま日本企業が最も注目する国、インドネシア その魅力と課題、進出企業が留意すべきリスクと対応策 世界銀行 東アジア大洋州地域総局 フログラマ ママネジャー 内藤 智之氏 ②『経営管理』の動的均衡 (Active Balance) のこころ (思考性、志向性) (一社)中部産業連盟 理事・マネジメント事業部長 佐々木 元	第544回 「国土のグランドデザインと中部圏の将 来像について」 国立大学法人豊橋技術科学大学 学長 日本学術会議 会長 大西 隆氏	ChuSanRen Topics I C M C I (マネジメント・コンサルティング団体国 際協議会) 国際会議に参加 (一社)中部産業連盟 理事・コンサルティング事業部長 福山 嶺 コラム「大道無門」 「創業』あれこれ(2)」 岐阜薬科大学 教授 永澤 秀子氏	企業訪問シリーズ「革新の創造力」 《第31回》東洋理工㈱：プラスチックめっき技術をと ことん追求し道を拓く 人材育成フォーラム基調講演抄録 「無印良品の人の育て方」 ㈱良品計画、代表取締役会長兼執行役員 松井 忠三氏 コラム「大道無門」 「創業』あれこれ(2)」 岐阜薬科大学 教授 永澤 秀子氏
3月号	トヨタ車体㈱ 「会社創立70周年に 『タカールラリー2015 でワン・ツーファイニッ シュ』」	豊田合成㈱ 代表取締役副社長 清水 清水氏 「ノーベル賞と法隆寺」	①民法改正と企業義務 南山大学 法学部 准教授 都筑 満雄氏 ②少子化時代の人事制度～シニア人材の働き方と組 織の活性化 (一社)中部産業連盟 主任コンサルタント 柘植 吉郎	①民法改正と企業義務 南山大学 法学部 准教授 都筑 満雄氏 ②少子化時代の人事制度～シニア人材の働き方と組 織の活性化 (一社)中部産業連盟 主任コンサルタント 柘植 吉郎	第545回 「創業』あれこれ(3)」 岐阜薬科大学 教授 永澤 秀子氏	ChuSanRen Topics I C M C I (マネジメント・コンサルティング団体国 際協議会) 国際会議に参加 (一社)中部産業連盟 理事・コンサルティング事業部長 福山 嶺 コラム「大道無門」 「創業』あれこれ(2)」 岐阜薬科大学 教授 永澤 秀子氏	企業訪問シリーズ「革新の創造力」 《第31回》東洋理工㈱：プラスチックめっき技術をと ことん追求し道を拓く 人材育成フォーラム基調講演抄録 「無印良品の人の育て方」 ㈱良品計画、代表取締役会長兼執行役員 松井 忠三氏 コラム「大道無門」 「創業』あれこれ(3)」 岐阜薬科大学 教授 永澤 秀子氏

別表② 会員懇話会

テ ー マ	開催日	講 師	参加者数
笑ってストレス解消！一笑健康 ～立川らく朝のヘルシートーク～	第537回 平成26年 4月21日	落語家・医学博士 立川 らく朝氏	61
『ピリギャル』の著者が語る 部下をやる気にさせる“信頼関係”のつくり方	第538回 5月26日	青藍義塾 塾長 坪田 信貴氏	154
企業価値を高めるブランド戦略 ～ブランドはなぜ成功し、失敗するのか～	第539回 6月16日	中央大学ビジネススクール 教授 田中 洋氏	122
日本は2020年にらむ中国にどう向き合うか	第540回 7月28日	㈱日本経済新聞社 専務執行役員 名古屋支社代表 泉 宣道氏	82
ベストセラー『嫌われる勇気』の 岸見一郎先生からアドラー心理学を学ぶ	第541回 9月19日	日本アドラー心理学会 認定カウンセラー・顧問 岸見 一郎氏	113
高業績をつくる一枚岩会議とは ～組織変革の最強手法：チームコーチング～	第542回 10月27日	キリンビールマーケティング㈱ 営業力強化推進室 室長 山下 勉氏	97
燃料電池自動車（FCV）の開発と初期市場の創出	第543回 12月8日	トヨタ自動車㈱ 技術統括部 担当部長 河合 大洋氏	308
国土のグランドデザインと中部圏の将来像 について	第544回 平成27年 1月28日	国立大学法人豊橋技術科学大学 学長 大西 隆氏	57
ヒューマンビッグデータが明かす人間の行動を支配する隠れた法則	第545回 2月16日	㈱日立製作所中央研究所 主管研究長 矢野和男氏	88
ドイツが取り組むモノづくりの新潮流 第4次産業革命『Industrie 4.0』とは	第546回 3月23日	科学技術振興機構 研究開発戦略センター 特任フェロー 永野 博氏	103

別表③ 経営・法務相談室

月 日	申込者	内 容	アドバイザー
11月17日(月)	A社	1ヶ月の変形労働時間制を導入した就業規則の変更について	北村 明美氏 (弁護士)

別表④ 中産連ビデオサービス

	平成26年度上期	平成26年度下期	通期合計
新規登録会員数	0社	0社	0社
会員数	170社	170社	170社
ビデオ貸出総数	0本	0本	0本
ビデオ貸出件数	0社	0社	0本